

ANEXO I – RESUMO DO PLANO DE TRABALHO

1. Título do Projeto: Estruturação e Implementação da Metodologia BIM na SUFER

1.1. Linha de Inovação e Desenvolvimento: Transformação digital em projetos e ativos ferroviários

1.2. Tema: 1 - Qualidade no serviço de transporte ferroviário, com foco na atualidade

1.3. Objetivo Geral: Desenvolver e implementar um plano completo de adoção da metodologia de Building Information Modeling (BIM) na SUFER/ANTT, com foco na normatização regulatória e diretrizes para os processos de contratação em BIM pelos agentes regulados, e nos processos de recebimento e fiscalização sob competência da SUFER/ANTT.

2. Justificativa: A adoção do BIM na SUFER representa uma ação estratégica da ANTT para modernização da regulação ferroviária federal. Com base em padrões internacionais como a ISO 19650 e os princípios do openBIM, o projeto propõe a estruturação de processos, documentos e competências que visam trazer eficiência nos serviços regulados. Trata-se de iniciativa inovadora, de natureza predominantemente intelectual, que contribuirá para a transformação digital da ANTT.

3. Desenvolvimento do Projeto

3.1. Métodos e Técnicas Utilizadas:

Aplicação da metodologia do Accelerator Program da buildingSMART adaptada ao contexto regulatório brasileiro. Serão utilizadas técnicas como mapeamento de processos, workshops, modelagem da informação, entrevistas, benchmarking e desenvolvimento de documentos técnicos.

3.2. Etapas e Produtos:

O projeto está estruturado em 3 etapas principais, com os seguintes entregáveis destacados:

Etapas 1 – Discovery Workshop (Diagnóstico Inicial)

- Plano de Comunicação;
- Documento de Requisitos Mínimos para Implementação BIM;
- Roteiro de Nivelamento de Conhecimentos;
- Questionário de Definição de Objetivos BIM;
- Diagnóstico de Maturidade BIM na SUFER;
- Relatório do Discovery Workshop (planejamento, execução e registros);
- Relatório de Participação Técnica (conteúdo técnico sistematizado por eixos).

Etapas 2 – Scope of Work (Estruturação e Implementação)

- Protocolo de Mapeamento de Competências;
- Mapa do Processo de Implementação BIM da SUFER;
- Mapa de Infraestrutura e Plano de Contratação de Tecnologias;
- Mapa de Contratação de Treinamentos;
- Plano de Implementação BIM da SUFER (BIP);
- Caderno de Especificações e Requisitos BIM;
- Templates (BIM Mandate, Manual de Produção da Informação, PEB Pré-Contratual, PEB Contratual, RACI BIM, TR BIM, Guia de Projeto Piloto Assistido);
- Relatório Final de Avaliação do Projeto Assistido.

Etapas 3 – Learning and Support (Capacitação e Sustentação)

- Relatório de Lições Aprendidas;
- Programa de Capacitação Continuada;
- Plano de Melhoria Contínua de Maturidade BIM.

4. Tempo de Execução e Custo Total

- Tempo de Execução: 24 meses (03/11/2025 a 29/10/2027);
- Custo Total: R\$ 2.265.012,83

5. Identificação da Entidade Executora

BIM Fórum Brasil, instituído como sociedade civil, Inscrito no CNPJ de Nº 38.713.790/0001-25, de âmbito nacional, sem fins lucrativos, que tem sua sede na Av. Paulista, 302, Conj. 50 – Bela Vista – CEP: 01.310-000 – São Paulo – SP.